



XXIV Simposio Latinoamericano de Caficultura

# **Análisis sobre impacto socioeconómico en la cadena de valor del café**



**INCAE**  
BUSINESS SCHOOL

**CLACDS**

Centro Latinoamericano  
para la Competitividad y  
el Desarrollo Sostenible

# Creación de valor versus captura de valor

# Creación de valor versus captura de valor

**\$200**  
**Billones USD**

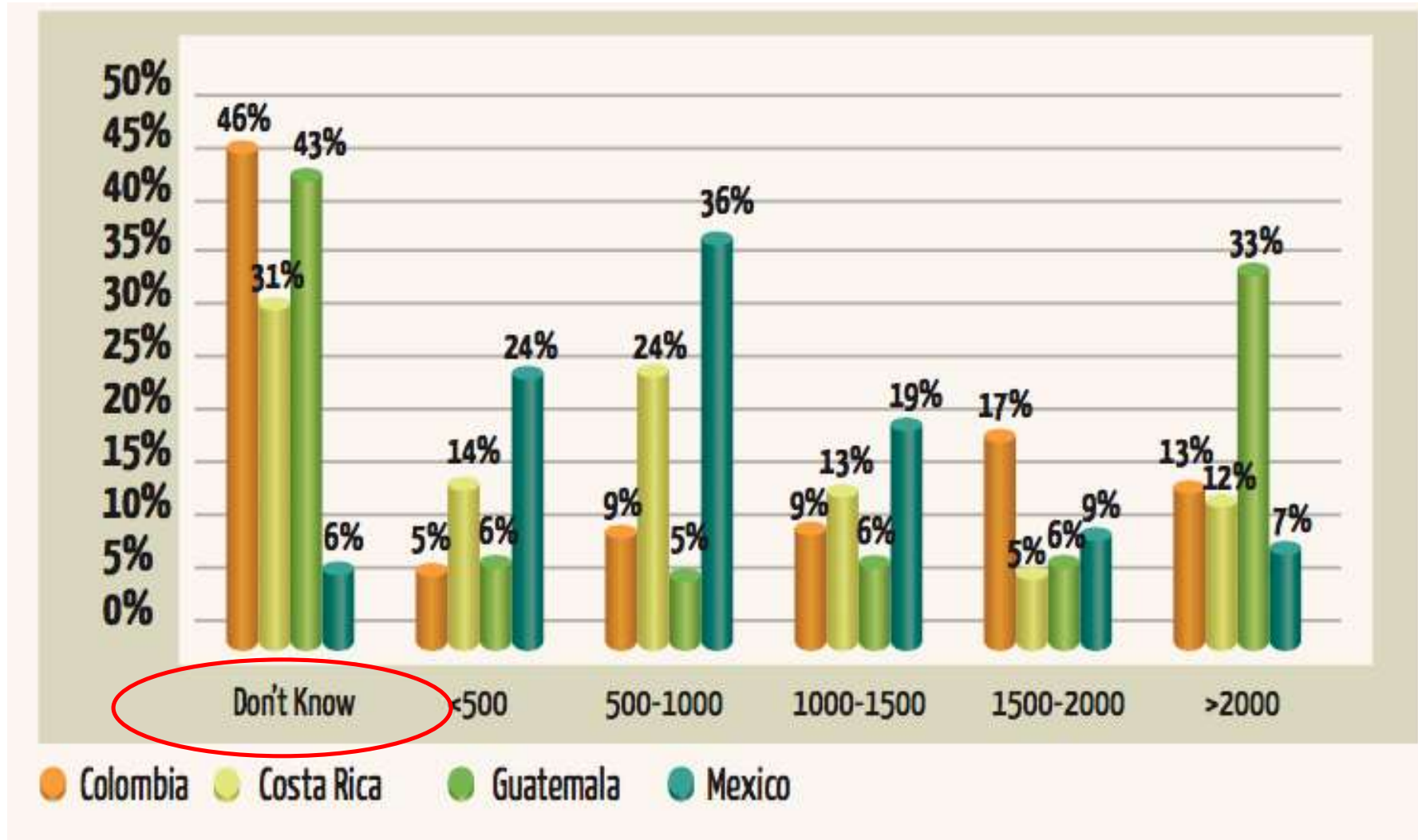
**Valor de mercado de anual del café al consumidor**

**\$20** Billones  
**USD**

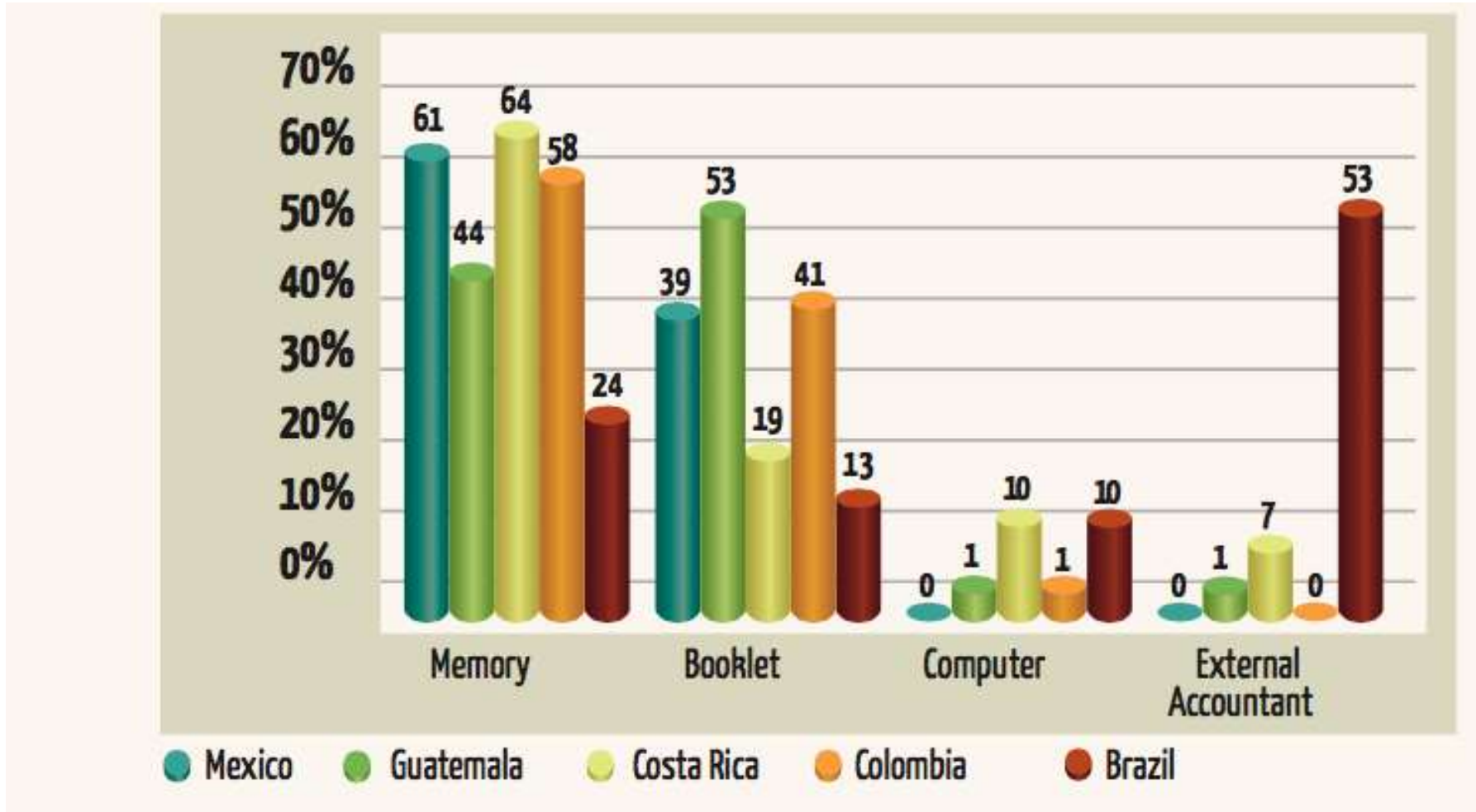
**Valor de las exportaciones de café**

# 2 El estado de las capacidades de gestión y toma de decisiones de los productores

# Respuesta de Productores de Pequeña Escala sobre su conocimiento de costos



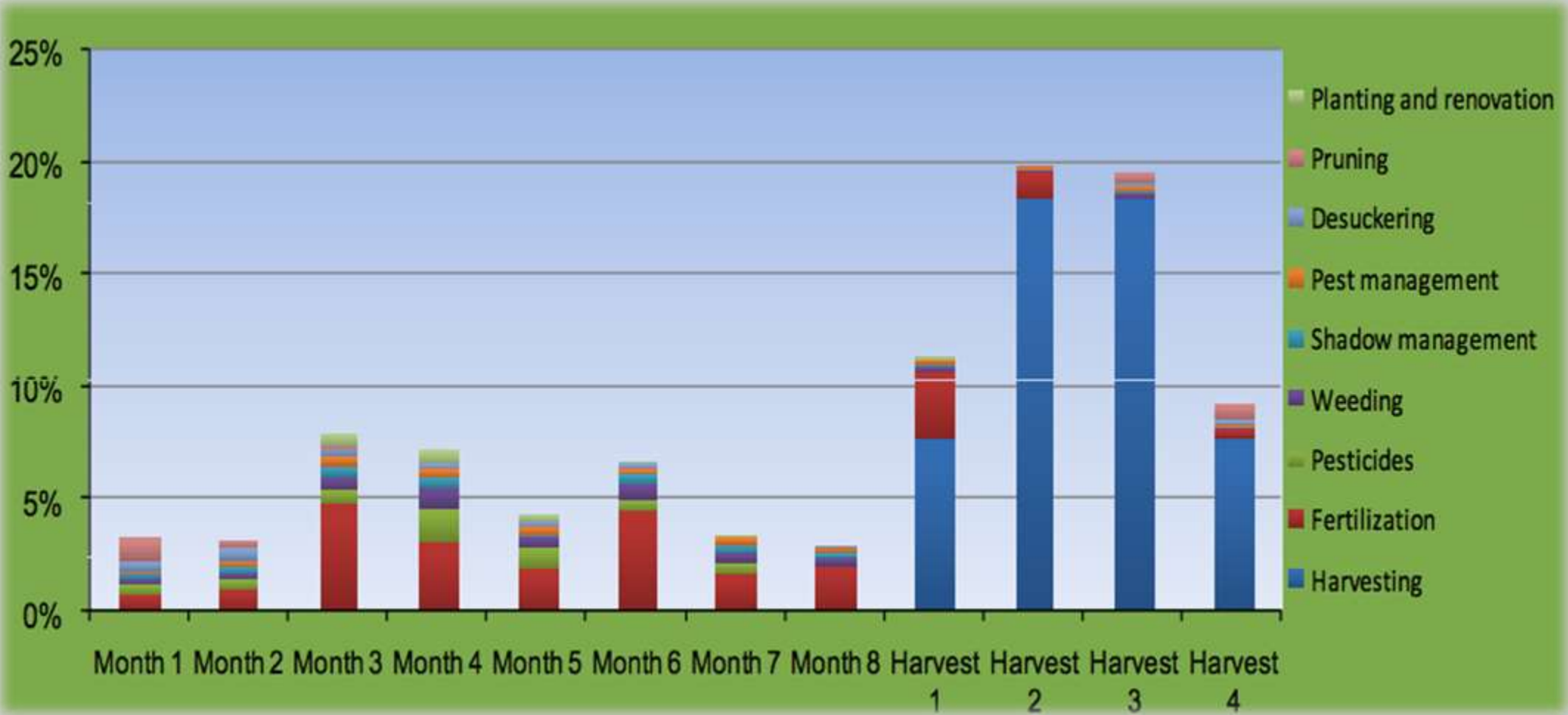
# Herramientas básicas de gestión: registro de costos



¿Para qué voy a llevar  
mis costos? ¿Para  
saber cuánto pierdo?

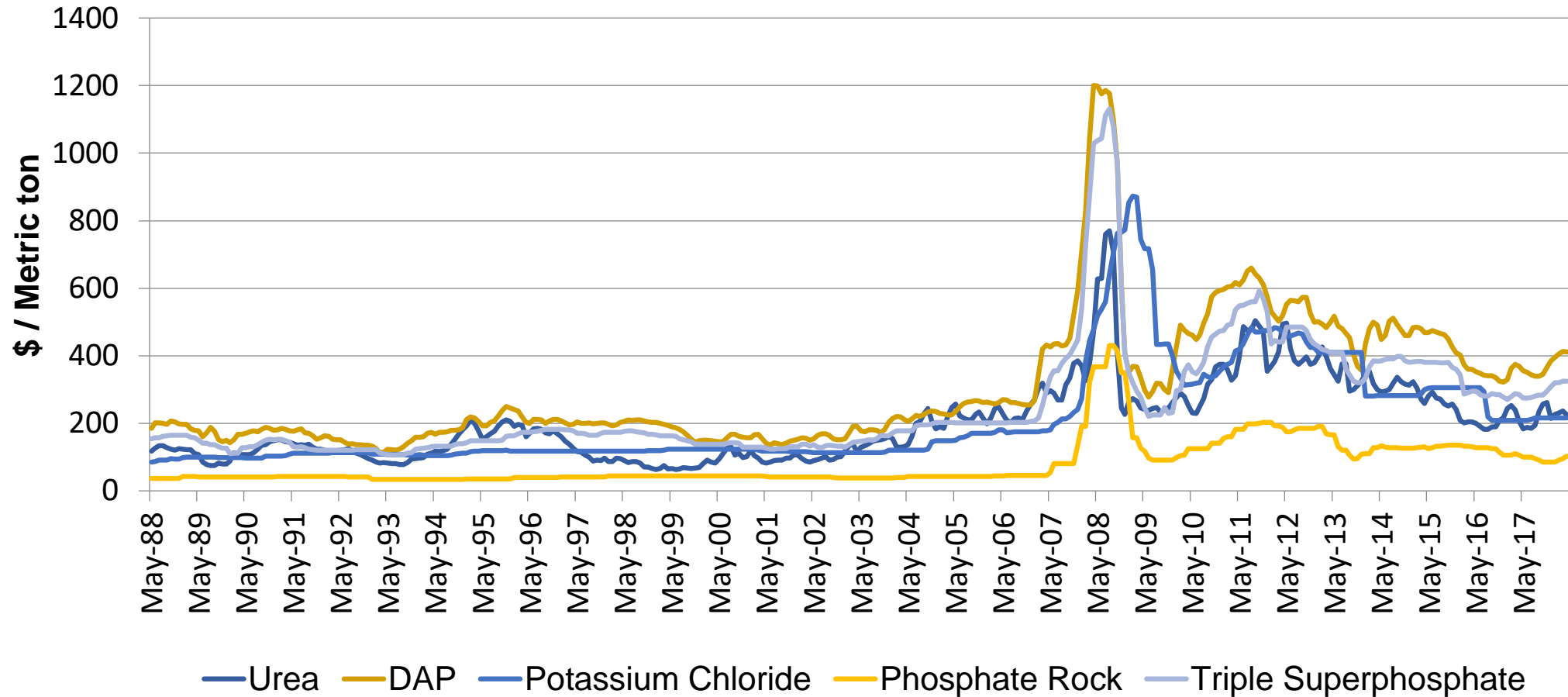


# La Importancia de la Gestión de Liquidez: la capacidad de realizar BPAs en el momento adecuado



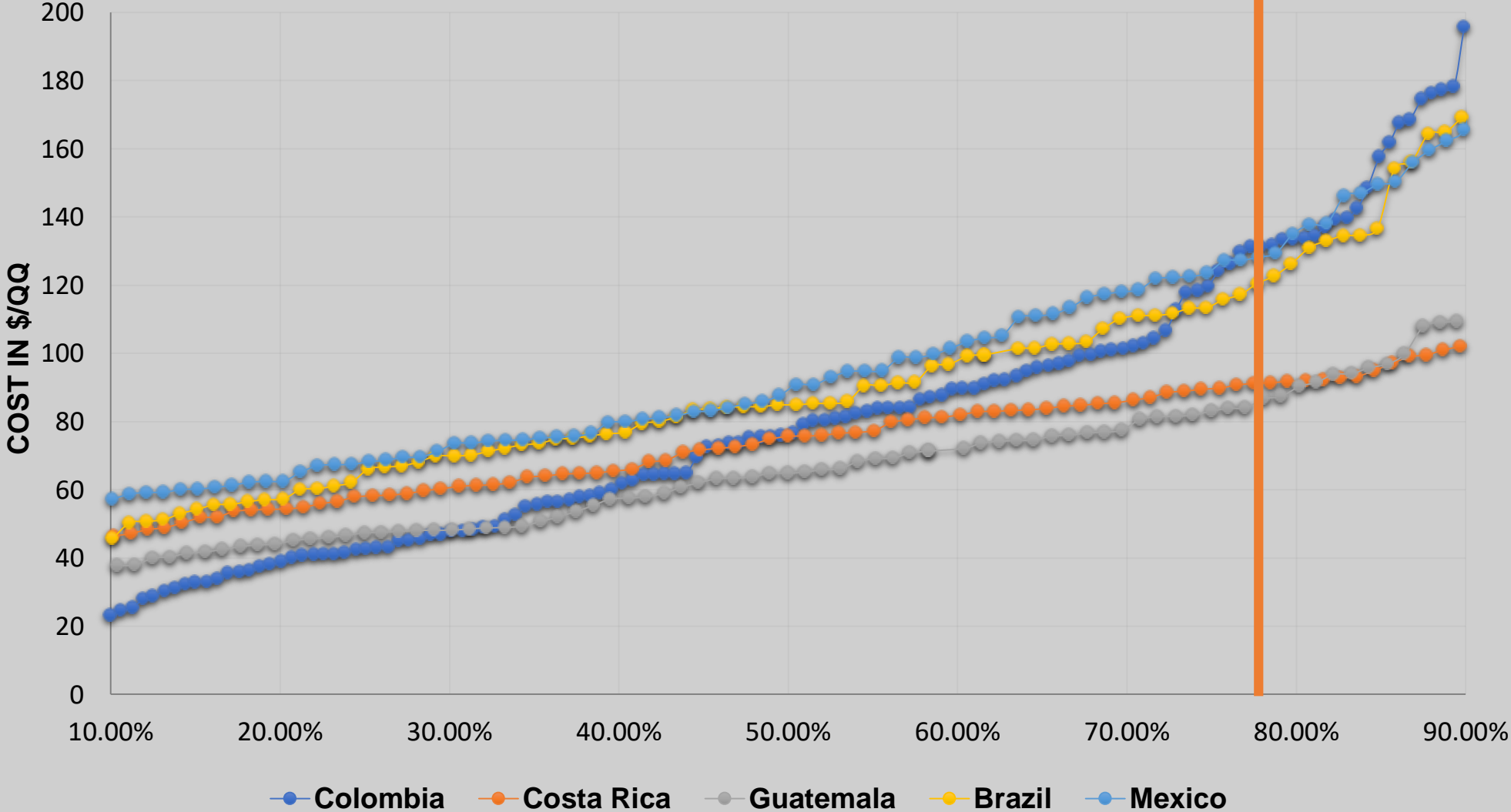


# Evolución de los Precios de los Fertilizantes

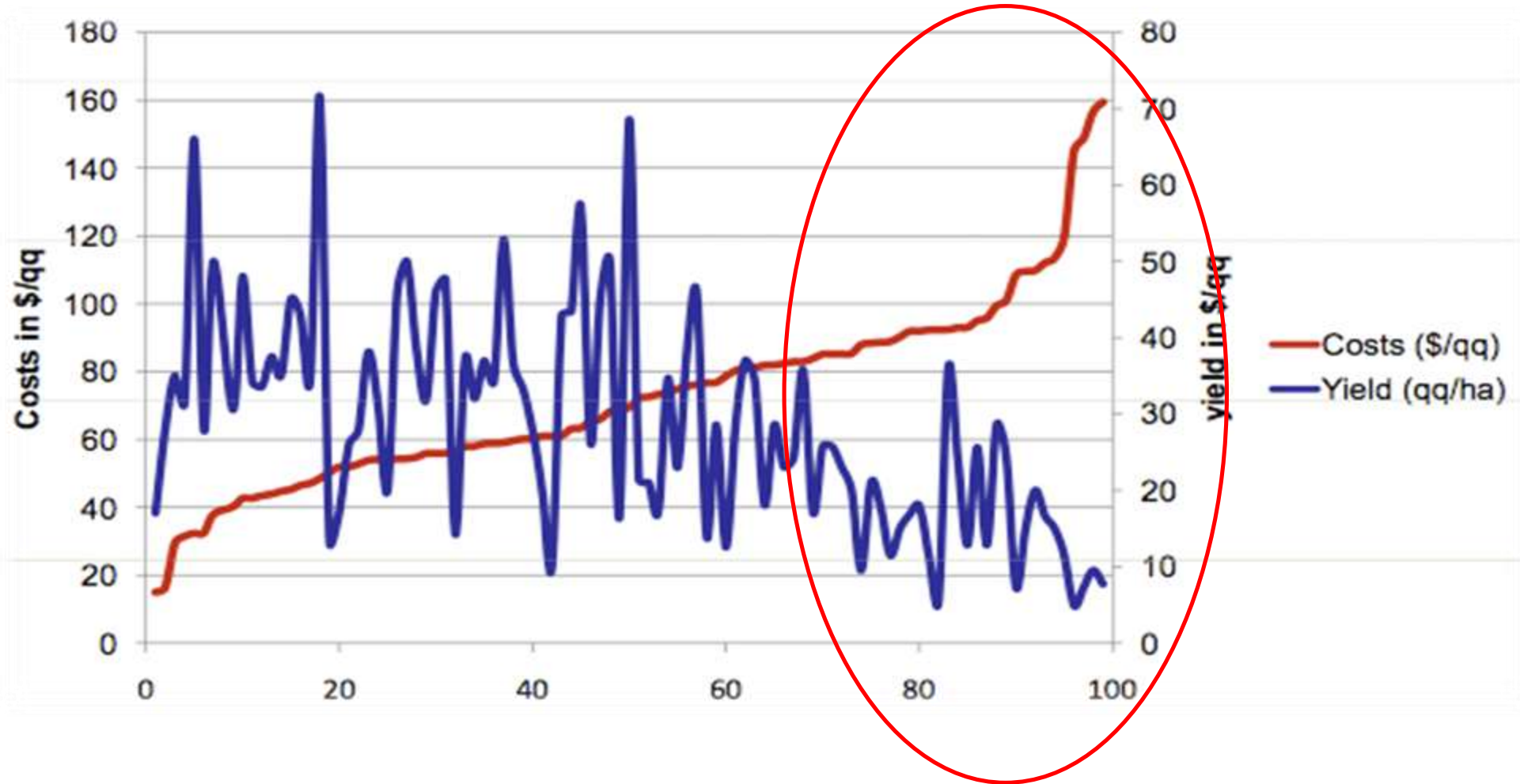


# 3 Resultados: factores de competitividad y riesgo

# La Curva de Costos de Producción en la Caficultura



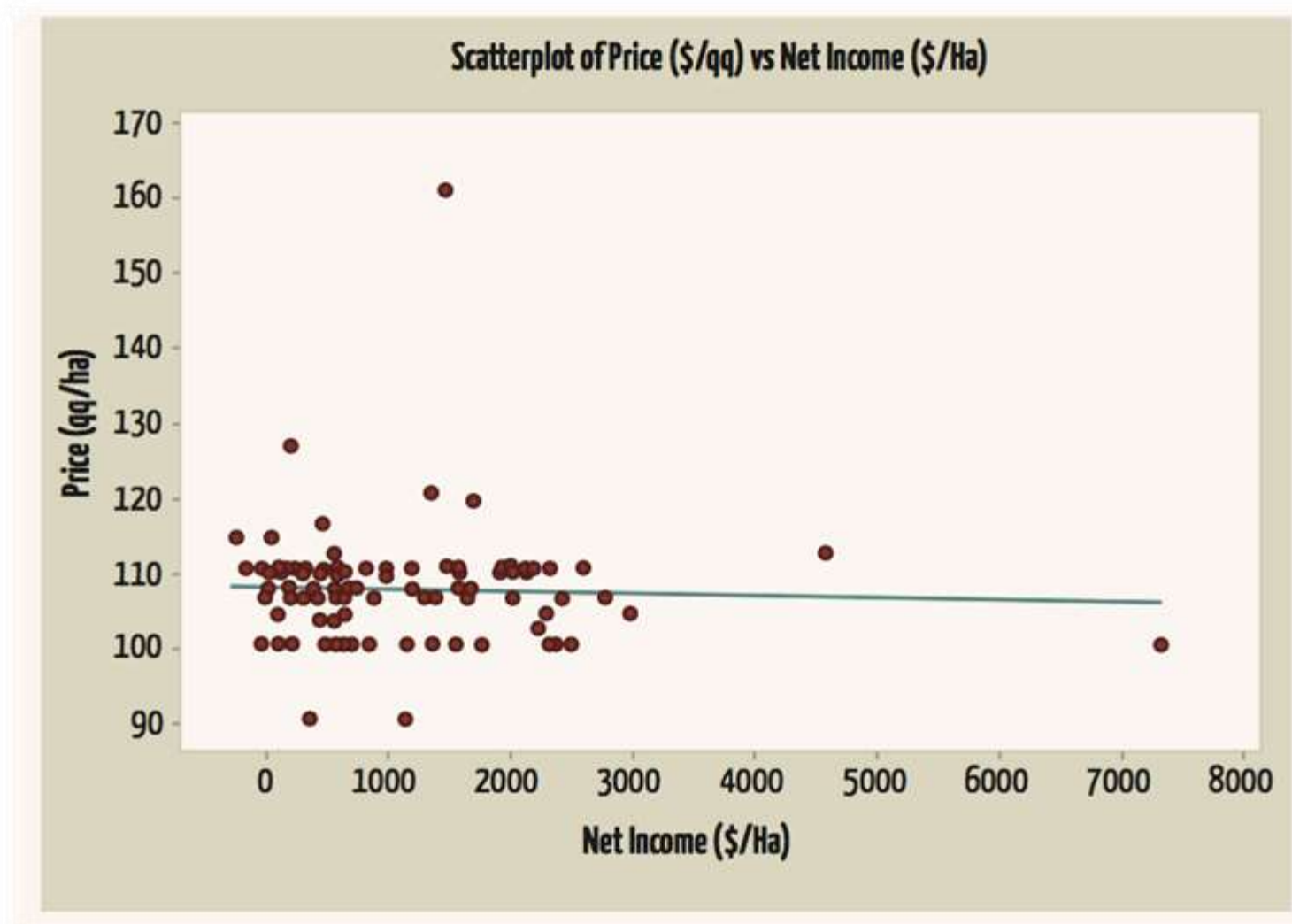
# Relación entre los Costos de Producción y la Productividad



# ¿Cómo ir cambiando el lenguaje al productor?

## Relación entre el Precio y el Ingreso Neto

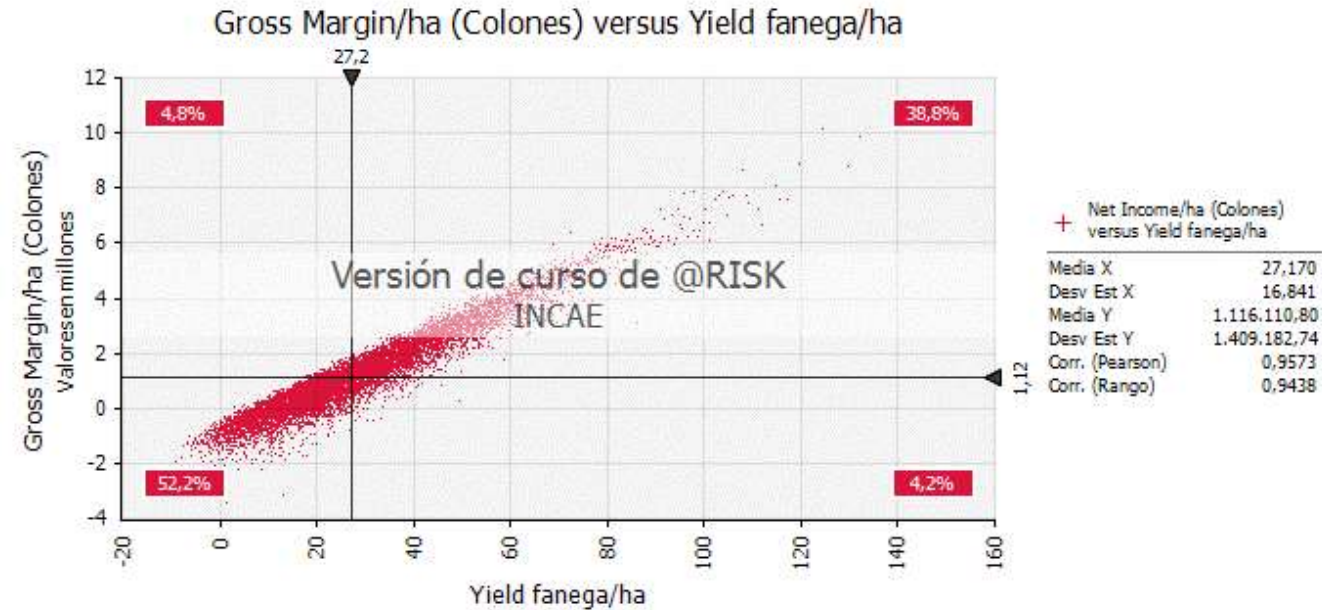
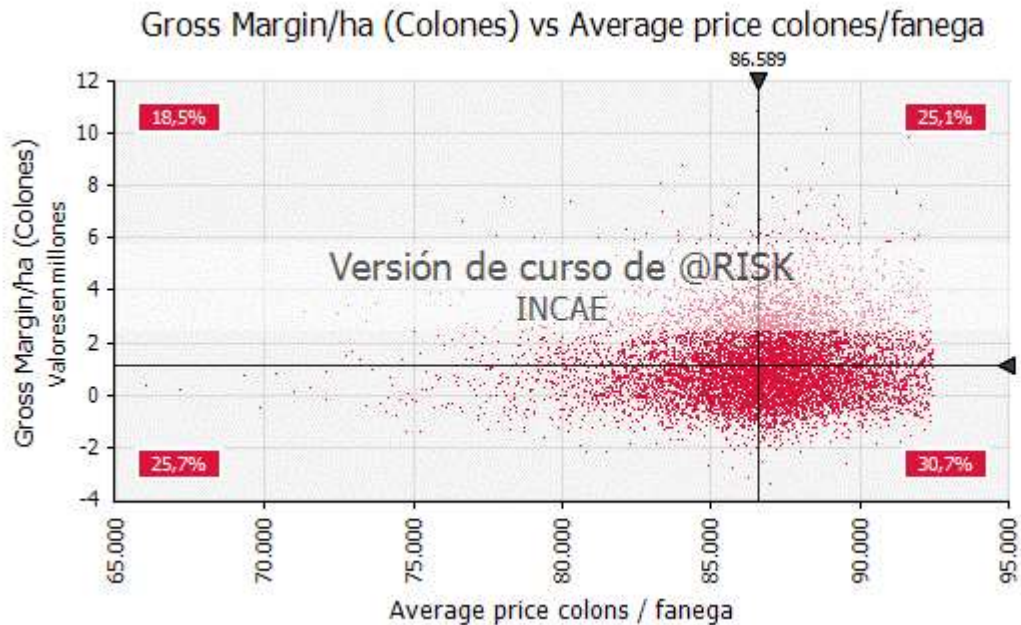
*Costa Rica – Cosecha 2010-2011*



# ¿Cómo ir cambiando el lenguaje al productor?

## Incidencia del Precio y Productividad en la Rentabilidad

Costa Rica – Valle Occidental –  
Cosecha 2017-2018



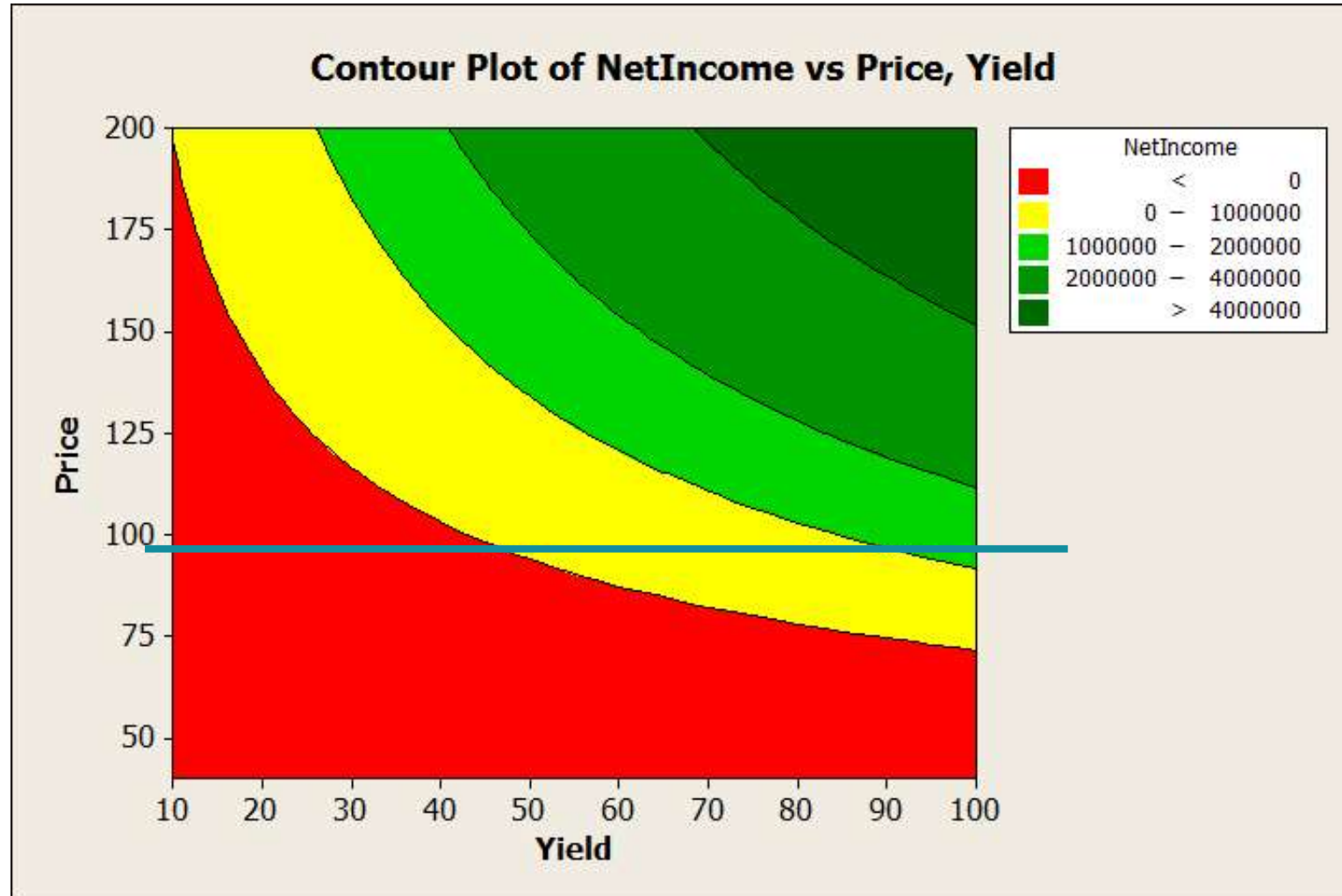
## Correlaciones entre Ingreso Neto vs el Precio e Ingreso Neto vs Rendimiento

	Costa Rica	Guatemala	Colombia (Nariño)	Brazil
<b>Correlation between Net Income and Price</b>				
Correlation coefficient	-0.09031	0.05854	0.06883	0,358
p-value	0.3691	0.5772	0.552	<.0001
<b>Correlation between Net Income and Yield</b>				
Correlation coefficient	0.84257	0.64509	0.70133	0.6100
p-value	<.0001	<.0001	<.0001	<.0001



# Funciones de Producción: precio rendimiento vs. Ingreso neto

*Caso Costa Rica (en Colones)*

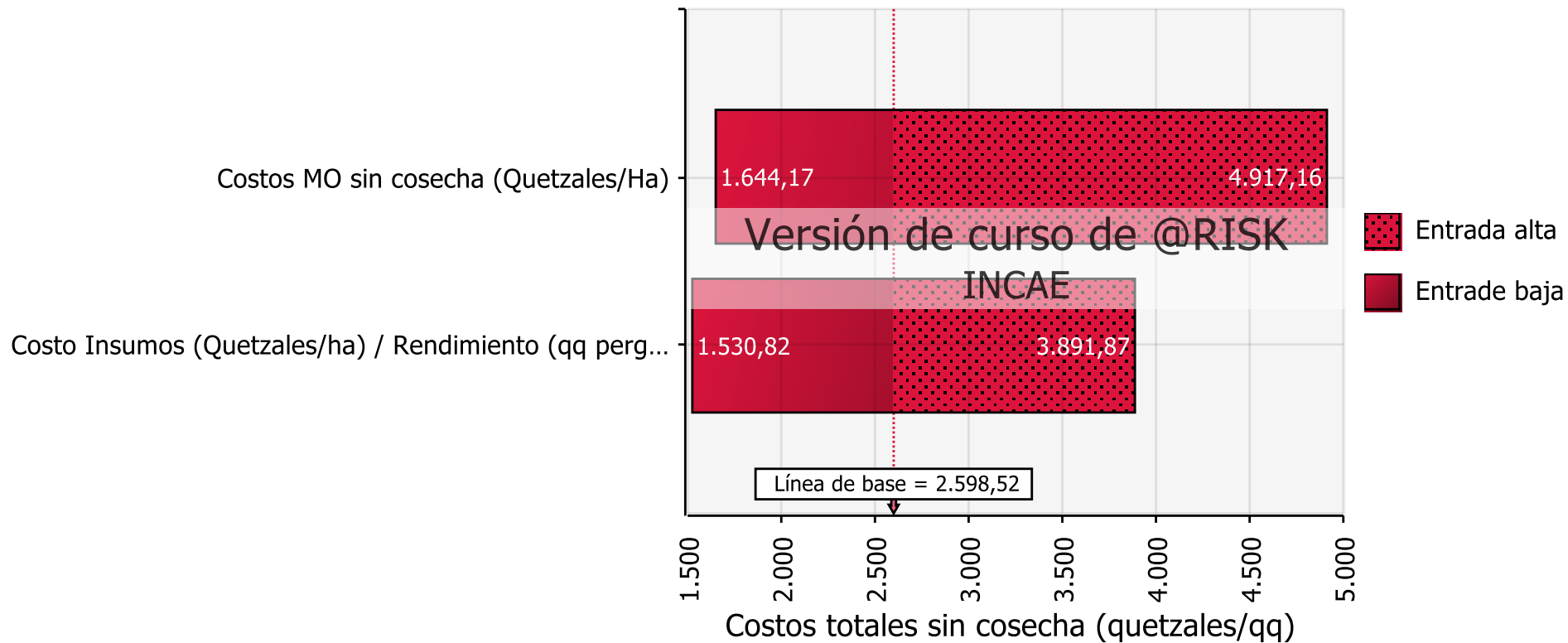


# Análisis de Riesgo – Guatemala

## Resultados: Estructura de Costos

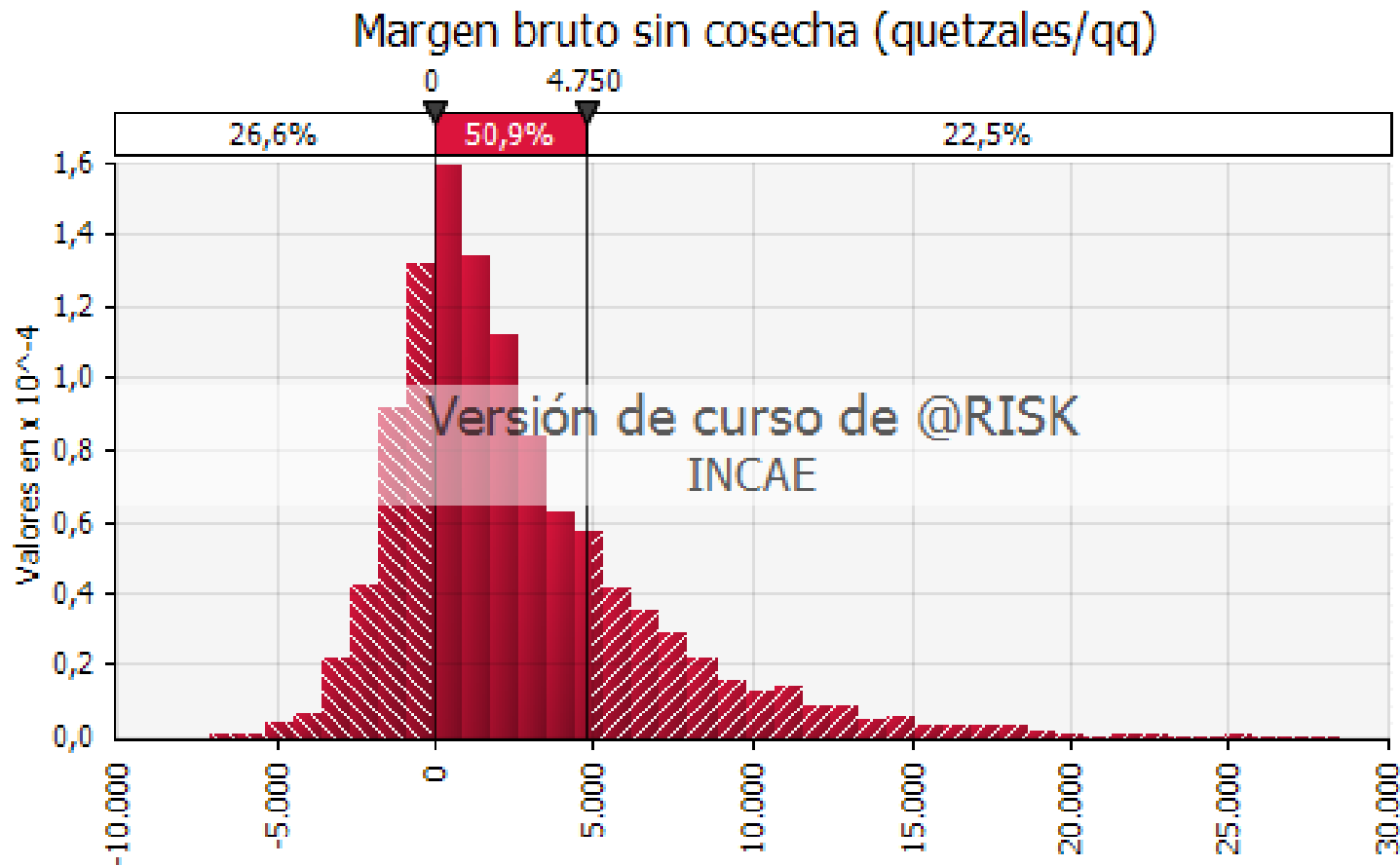
### Costos totales sin cosecha (quetzales/qq)

Entradas clasificadas por su efecto sobre la salida Media



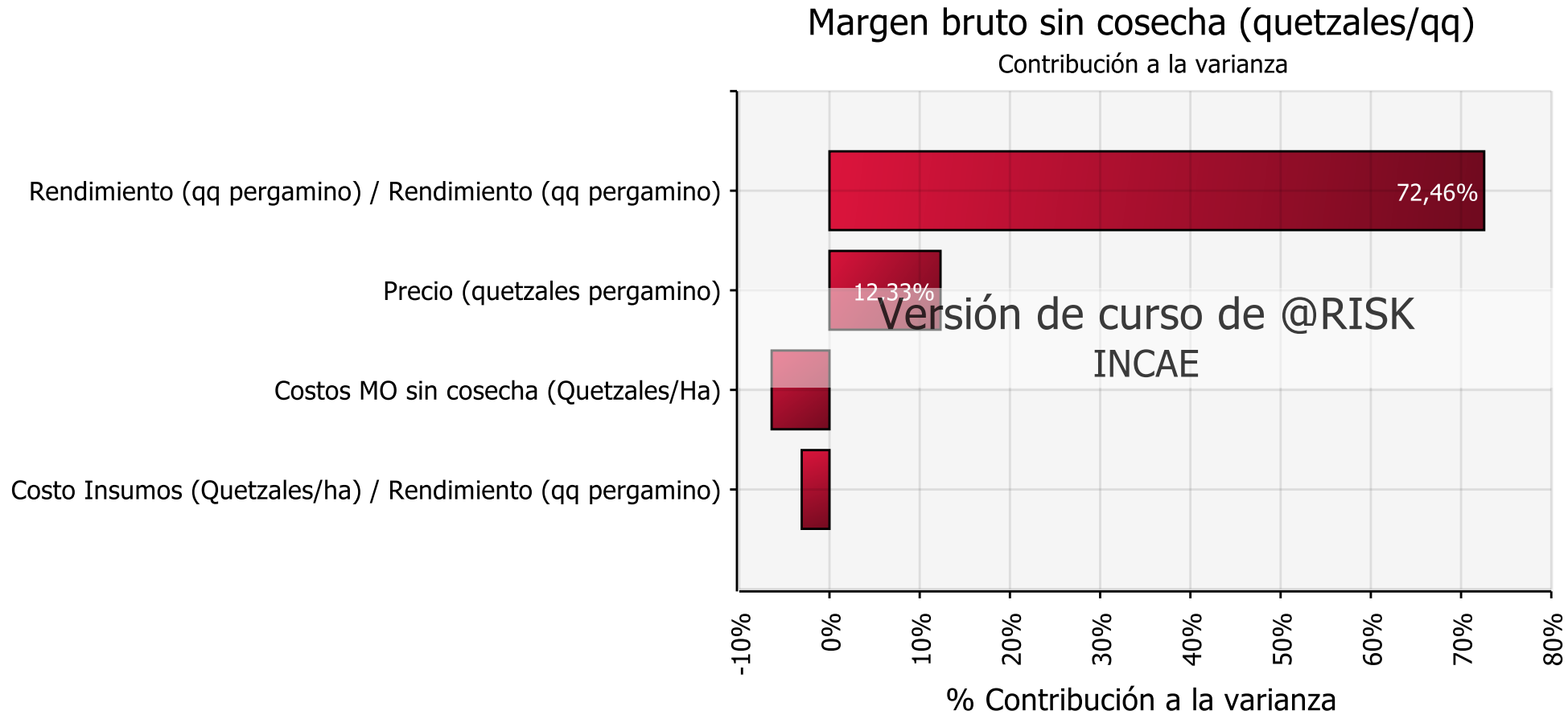
# Análisis de Riesgo – Guatemala

## Resultados: Margen Bruto



	Margen bruto sin cosecha (quetzales/qq)
Celda	Guatemala_ha!L161
Mínimo	-7.106,52
Máximo	28.456,77
Media	2.581,13
IC: 90%	± 67,92
Moda	598,25
Mediana	1.562,04
Desv Est	4.129,12
Asimetría	1,5567
Curtosis	6,5644
Valores	10000
Errores	0
Filtrados	0
Izquierda X	0
Izquierda P	76,69%

# Análisis de Riesgo – Guatemala



# Análisis de Sensibilidad

*Variable Objetivo: Ingreso Neto alrededor de 25% del Ingreso por Ventas*

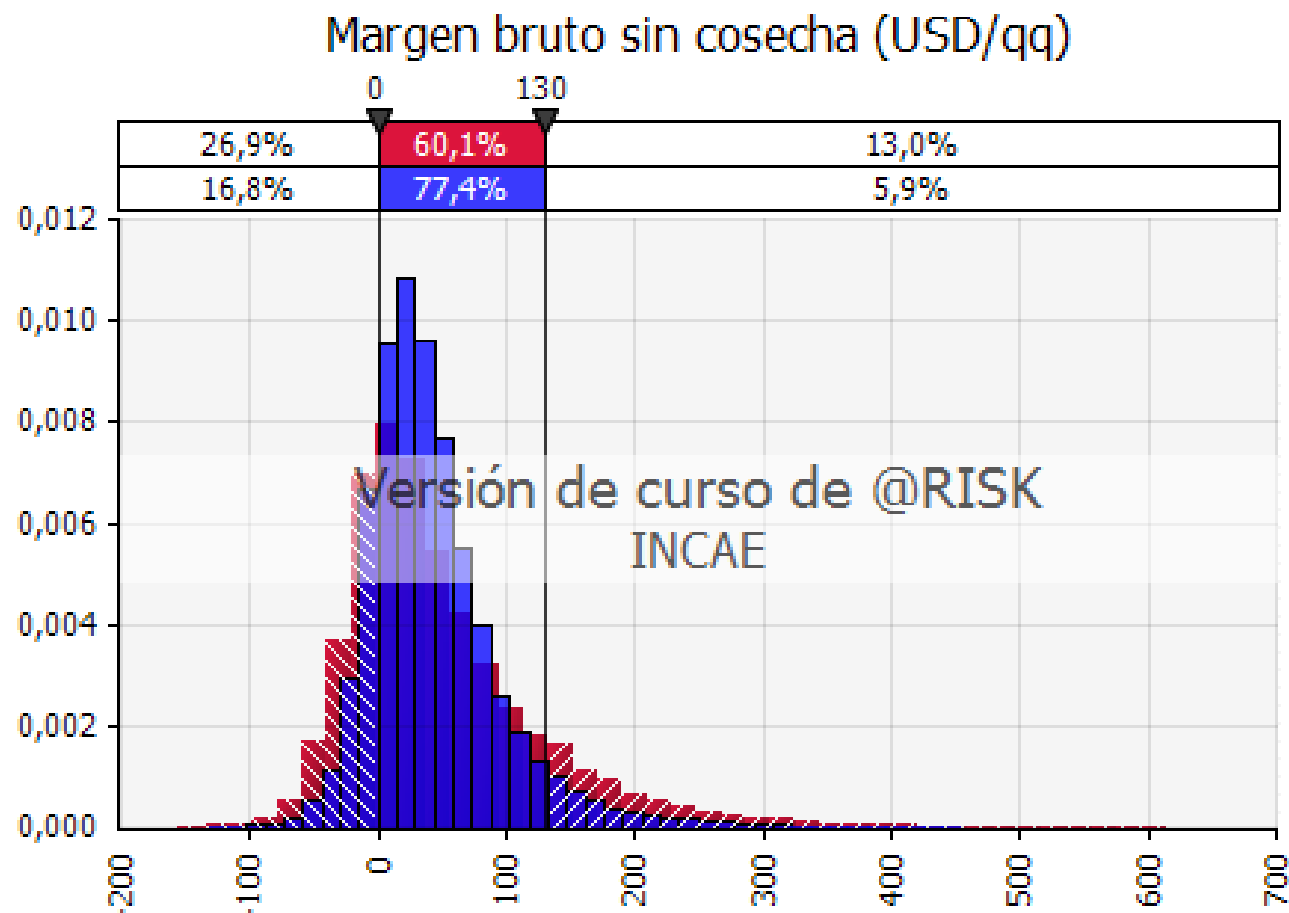
## Simulación ajustando solamente variable precio

- ▶ Precio medio en USD para alcanzar margen neto promedio de 25%-30%: 148 USD
- ▶ Precio medio actual\*: 97 USD

## Simulación ajustando solamente productividad

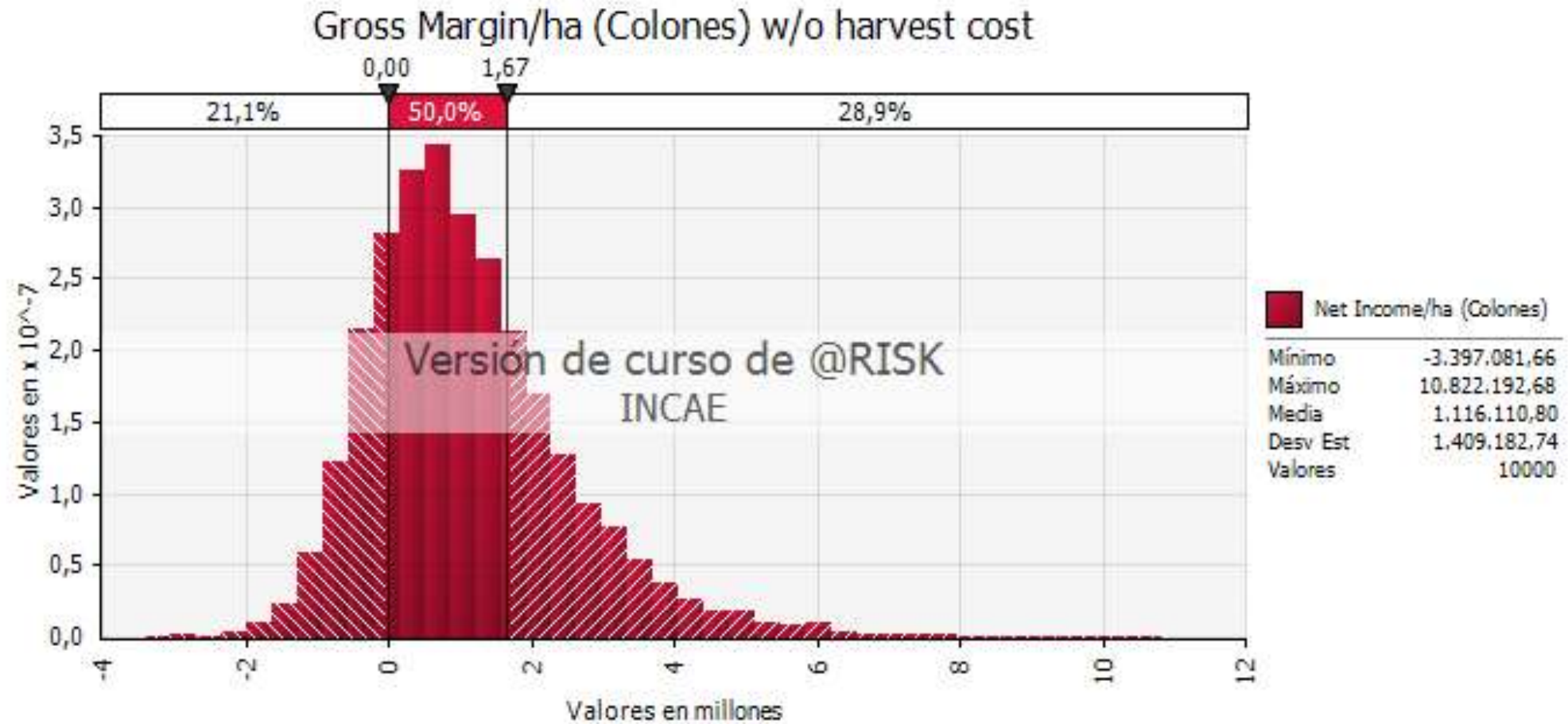
- ▶ Productividad media en qq/Ha para alcanzar margen neto promedio de 25%-30%: 25qq/Ha
- ▶ Productividad media actual de la muestra\*: 17 qq/ha

# Comparación región Honduras



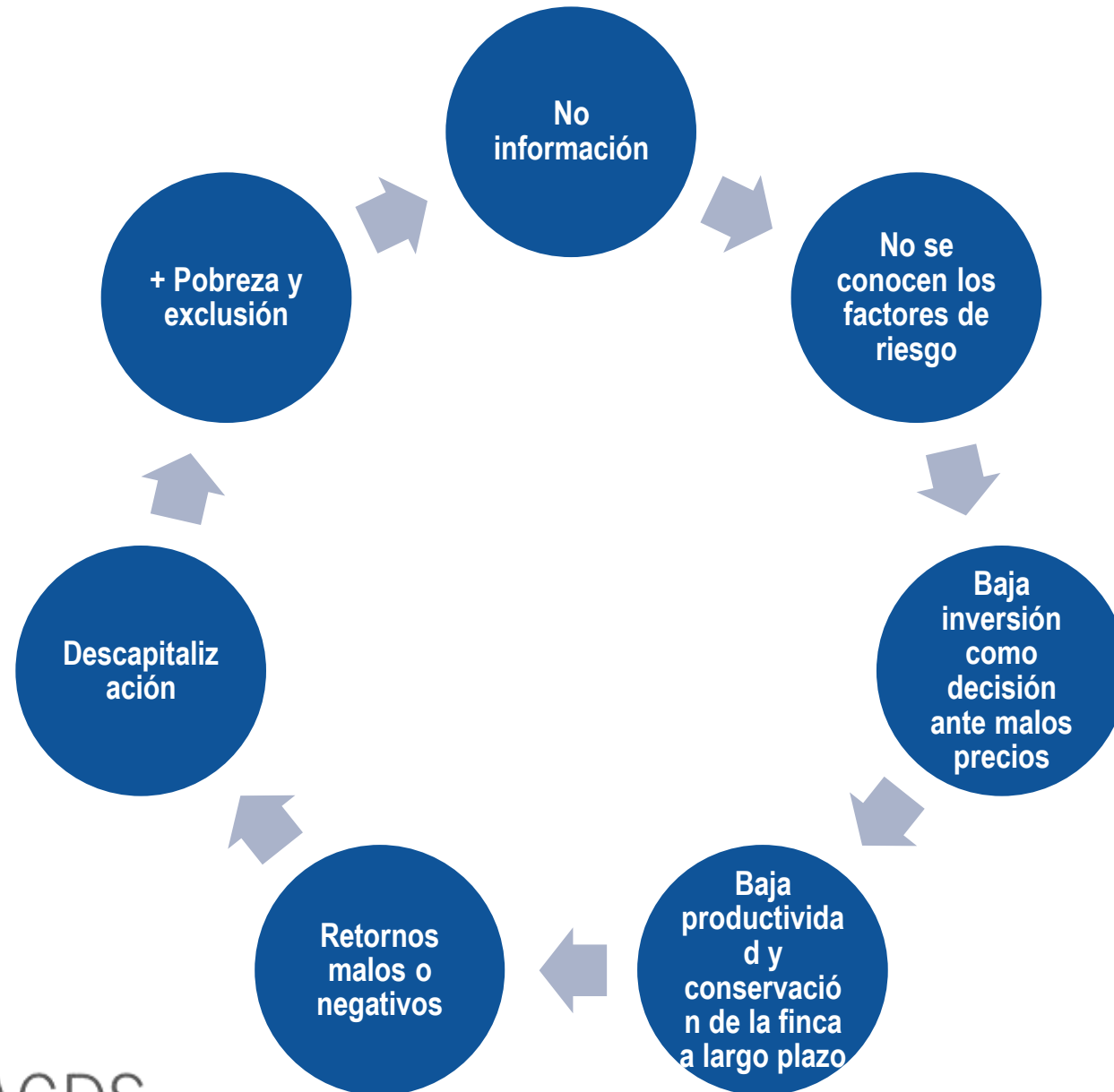
	Margen bruto sin cosecha	Margen bruto sin cosecha
Celda	Guatemala_h..	Honduras_ha..
Mínimo	-155,52	-131,53
Máximo	614,38	454,10
Media	47,85	41,88
IC: 90%	± 1,242	± 0,840
Moda	-2,75	19,86
Mediana	29,57	32,95
Desv Est	75,48	51,05
Asimetría	1,4723	1,4862
Curtosis	6,2998	7,3501
Valores	10000	10000
Errores	0	0
Filtrados	0	0
Izquierda X	0	0
Izquierda D	76,00%	16,00%

# Análisis de Riesgo – Costa Rica





# Impacto social de baja capacidad de gestión e inversión



# 4 Dependencia del cultivo y el efecto de la diversificación de ingresos

# Impacto en vulnerabilidad

Dependencia del cultivo / Exposición al riesgo: estudio privado en Costa Rica

	Type of producer	Average of Net income (colones/ha)
Dependence on coffee	1 (0-20 fanegas/ha)	-344619.8871
	26-50%	222510.4853
	51-75%	-238213.267
	76-100%	-775101.0057
	2 (21-40 fanegas/ha)	626473.7411
	26-50%	1023864.817
	51-75%	605415.8645
	76-100%	572264.9779
	3 (More than 41 fanegas/ha)	1754099.253
	26-50%	2365507.873
	51-75%	2134991.71
	76-100%	1105096.56

5

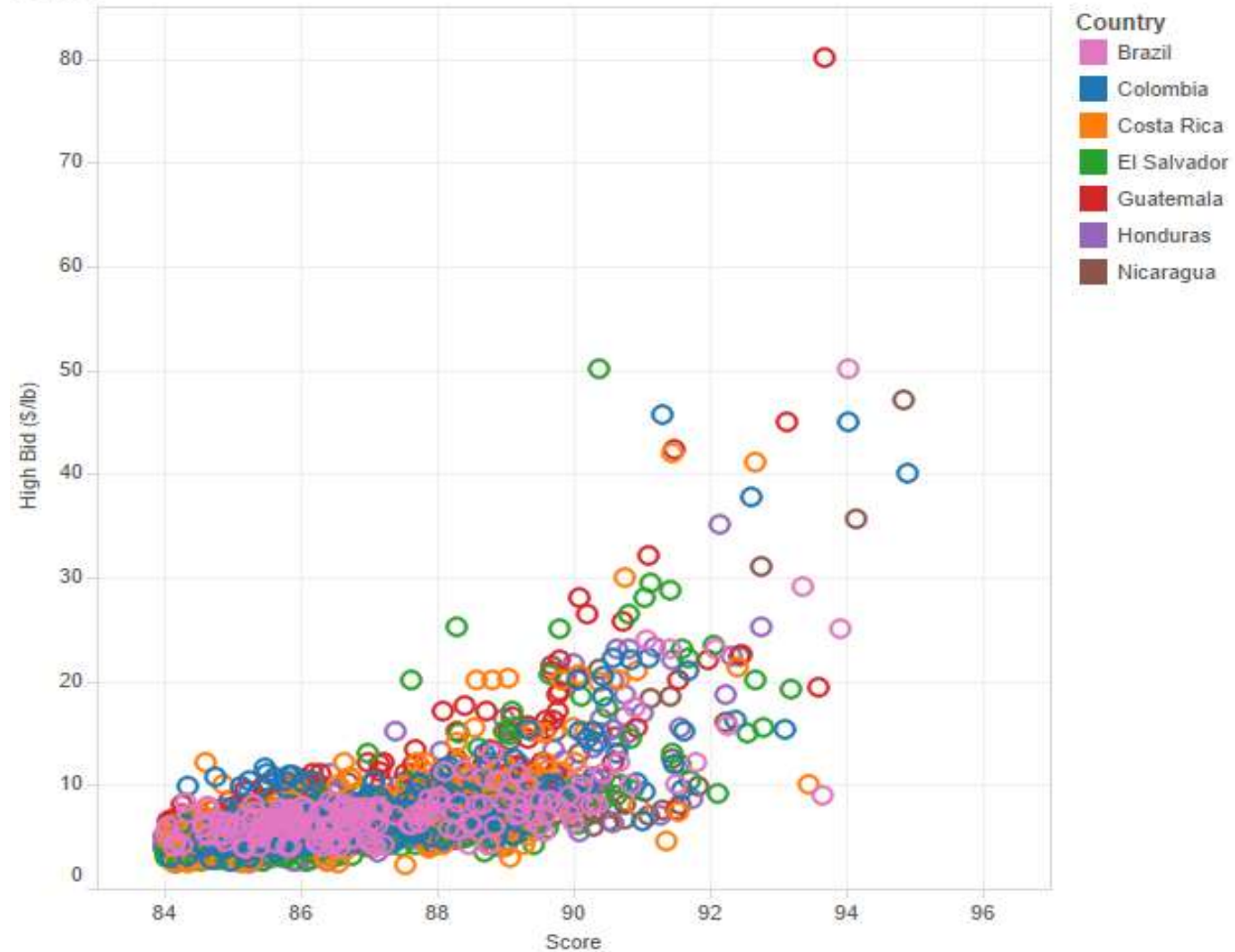
¿Se puede romper el círculo?  
¿Cómo?

## Gestión

- Registros de finca: fundamental en pequeña escala, pero un reto técnico-pedagógico.
- Concentrarse en lo que se puede gestionar! Productividad vs. Precio.
- Introducción de conceptos de riesgo para priorizar la gestión e identificar riesgo transferible
- Conocer mejor la calidad de su café y cómo sus decisiones la afectan.

# Calidad: distintos modelos de negocio, distinto mercadeo, distinta inversión

Hoja 1



Fuente: CIMS INCAE,  
2017

# Inversión

- Lógica costo beneficio tiene que instaurarse poco a poco.
- Reconocer LA PLANTA DE CAFÉ como el activo principal. Gasto de Operación y Mantenimiento (menor y mayor).
- Liquidez. Uso preciso de insumos y mano de obra.
- Acceso y uso de instrumentos de financiamiento calzados –en magnitud, garantías y plazos- para financiar gastos de corto plazo e inversiones de largo plazo..
- Diversificación



# Impacto

- Medición de Impacto en lo económico, social y ambiental: identificar relaciones causales con base en la ciencia y los datos.
- Identificar en qué programas de apoyo somos más eficientes: retorno social sobre la inversión.
- Permita respuestas rápidas de apoyo a varios niveles.
- Habilita la escalabilidad.

**¡Gracias!**  
**[alejandro.roblero@consultor.incae.edu](mailto:alejandro.roblero@consultor.incae.edu)**

## INCAE EN LOS RANKINGS

#1

En América Latina  
#11 en el Continente  
Americano  
Financial Times 2018

#1

Full-Time MBA &  
Executive MBA en  
América Latina.  
Eduuniversal 2018 &  
Financial Times  
2017

#5

Educación  
Ejecutiva en el  
Mundo en  
Participantes  
Internacionales y  
Diversidad de la  
Facultad.  
Financial Times  
2018

#1

Educación  
Ejecutiva en el  
Mundo en  
Programas  
Internacionales.  
Financial Times  
2018

[www.incae.edu](http://www.incae.edu)