



**SAGARPA**  
SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, DESARROLLO RURAL,  
PESCA Y ALIMENTACIÓN



# III Cumbre de la roya

## “Estrategias de diversificación productiva para pequeños productores de café”

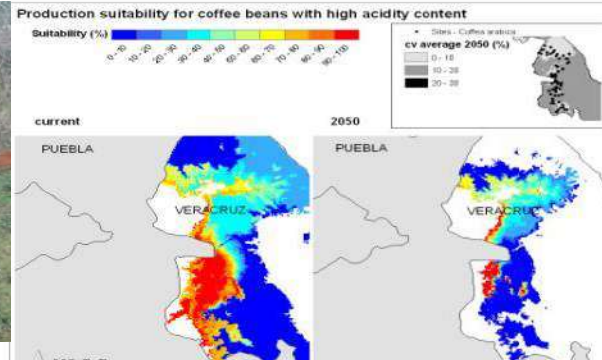
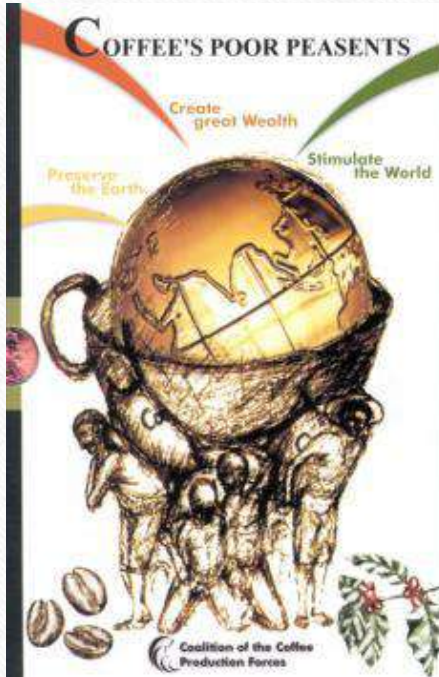
**Dr. Esteban Escamilla Prado**

**Cd. de México**

**Septiembre 2018**



# PROBLEMÁTICA DEL SECTOR: CRISIS RECURRENTE



## AMARGO SABOR

Del 30 de septiembre del 2014 a igual periodo de este año, el precio del café se contrajo 40 por ciento.

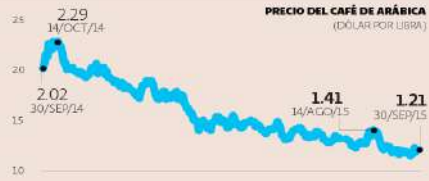


GRÁFICO DE FLINTE, REUTERS.

# ALTERNATIVAS



- ✓ **Incremento a la productividad y mejora de la calidad**
- ✓ **Integración vertical y generación de valor agregado**
- ✓ **Organización de productores**
- ✓ **Cafés diferenciados (Orgánico, comercio justo, sombra) y de especialidad.**
- ✓ **Incremento del consumo nacional**
- ✓ **Diversificación productiva**

# DIVERSIFICACIÓN

- ✓ **El concepto: Diversificar consiste en invertir nuestro patrimonio en diferentes activos cuya rentabilidad no esté correlacionada.**
- ✓ **En otras palabras, consiste en seguir la sabiduría popular de “*no meter todos los huevos en la misma canasta*”**



**Warren Buffet**  
Inversor, empresario y filántropo estadounidense.  
Considerado como uno de los más grandes inversionistas en el mundo.  
Forbes le designó como la persona más rica del mundo en 2008.  
Incluido en la lista de la revista Time de los 100 personas más influyentes en el mundo.

**... sus frases:**

- En ganancias: Nunca dependas de un solo ingreso. Haz inversiones para crear una segunda fuente.
- En gastos: Si compras cosas que no necesitas, pronto tendrás que vender las cosas que sí necesitas.
- En ahorros: No ahorres lo que te queda después de gastar, gasta lo que te queda después de ahorrar.
- En tomar riesgos: No pruebes la profundidad del río con ambos pies.
- En inversiones: No pongas todos los huevos en una sola canasta.
- En expectativas: La honestidad es un regalo muy caro. No lo esperes de personas baratas.

**Busque compañías.**  
Con mercados amplios, de fuerte imagen de marca y consumidores fieles.  
Que tengan gran capacidad de generación de efectivo.  
Y que una vez en marcha, no necesiten grandes reinversiones.

A caricature of Warren Buffett, an older man with glasses, wearing a suit and tie, pointing towards the text.

## **DIVERSIFICACIÓN**

- ✓ **La diversificación es la introducción de nuevos productos o actividades en la parcela, unidad de producción o región.**
- ✓ **La diversificación productiva es una estrategia macroeconómica que representa una política de Estado que se relaciona con la preocupación acerca de cómo depender menos de los commodities**

## **DIVERSIFICACIÓN DE CULTIVOS**

**La diversificación de cultivos es un programa que promueve la introducción de nuevos cultivos, ganadería y otras actividades más rentables, para aumentar los ingresos de la finca del pequeño productor, capitalizar esta unidad productiva y mejorar el bienestar de su hogar.**

## **ANTECEDENTES EN LA DIVERSIFICACIÓN DE CULTIVOS**

### **Brasil**

- **El Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA), en 1966 inició trabajos de diversificación en las plantaciones de café.**
- **Conformación de fondos especiales para la diversificación fomentando otras actividades y cultivos diferentes al café.**

### **Colombia**

- **1958 Creó la sección de cultivos asociados al café, como parte del CENICAFÉ (Chinchiná, Caldas). En 1963 se convierte en el Fondo de desarrollo y diversificación. Logrando avances en cultivos como cacao, plátano, frijol, maíz, yuca, frutales y pastos.**
- **1999. Programa de diversificación. Líneas de crédito y convenios con instituciones, universidades y empresas. Áreas marginales.**

# ANTECEDENTES EN LA DIVERSIFICACIÓN DE CULTIVOS México

- ✓ **Crisis 1905. Cantón de Coatepec. Cultivos de naranja, plátano y piña. En 1904 se reportaron exportaciones de 370 furgones y en 1906 mil furgones.**
- ✓ **En Córdoba (1939) el plátano y la naranja llegaron a ser más importantes que el café.**
- ✓ **1960: Excedentes 60 millones de sacos, se acordó la aportación de 25 ¢ de dólar por cada saco exportado para promover cultivos alternativos.**
- ✓ **INMECAFE: diversificación de cultivos en zonas marginales (1971). Cítricos, hule, aguacate y mango.**





## Sistemas de cultivo de café en México: diversas formas de cultivo



# FACTORES RELACIONADOS CON LOS SISTEMAS DE CULTIVO Y LOS NIVELES DE SOMBRA DEL CAFETO



SISTEMA DE MONTAÑA

POLICULTIVO TRADICIONAL

POLICULTIVO COMERCIAL

ESPECIALIZADO

A PLENO SOL

-	←	Productividad del café	→	+
+	←	Producción de materia orgánica	→	-
-	←	Calidad del grano y de la taza	→	-
+	←	Conservación de suelos	→	-
+	←	Preservación de la biodiversidad	→	-
+	←	Servicios ambientales	→	-
+	←	Longevidad	→	-
-	←	Requerimiento de insumos	→	+
-	←	Sostenibilidad económica	→	-
+	←	Seguridad alimentaria	→	-

# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

 Cafetales bajo sombra

 Gran diversidad de especies vegetales

 Vegetación natural (primaria y secundaria) y especies cultivadas (nativas e introducidas).

 El de mayor distribución en las regiones cafetaleras de México-

 Practicado por pequeños productores, y con alta participación indígena



# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

✓ Conservado por cafetaleros principalmente del sector social.

✓ Estrategia que tiene como propósito asegurar la alimentación, la vivienda y la salud.

✓ La mayor parte de estos recursos son aprovechados por el productor, aunque en algunos casos, ciertos productos se comercializan o se intercambian.

08.07.2018

# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

## APROVECHAMIENTO LEÑA Y MADERA



# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

## DIVERSOS FRUTALES



# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

## DIVERSOS FRUTALES



# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

## ORNAMENTALES





# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

HONGOS



# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

## INSECTOS COMESTIBLES



# SISTEMA POLICULTIVO TRADICIONAL

## SERVICIOS AMBIENTALES



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL



● **Cafetales bajo diferentes modelos de intercalación.**



● **Numerosas especies que es posible intercalar.**



● **Fracasos y experiencias exitosas**



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

● **Especies integradas al mercado a diferentes niveles.**

● **Propósitos: Uso intensivo de la tierra, mayor productividad de la tierra y la mano de obra.**

● **Disminuir la dependencia económica al café.**



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

## CULTIVOS BASICOS TEMPORALES



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

## CAFÉ - LIMÓN PERSA



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

## CAFÉ - PLATANO PARA VELILLO





# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

## CAFÉ - PALMAS (CAMEDOR-TEPEJILOTE)



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

## CAFÉ – MACADAMIA



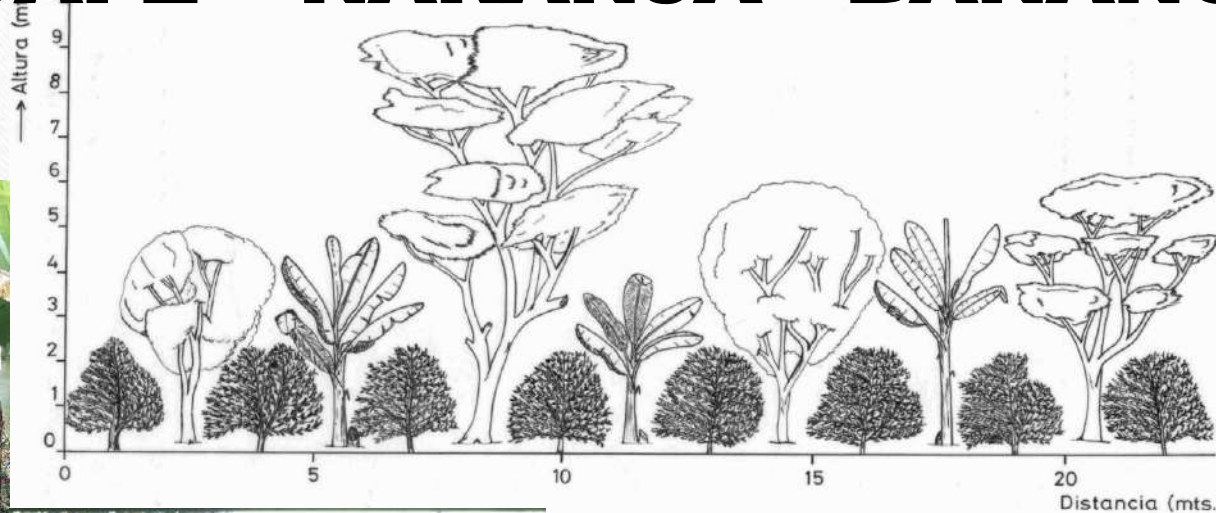
# **SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL**

## **CAFÉ – PIMIENTA**



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

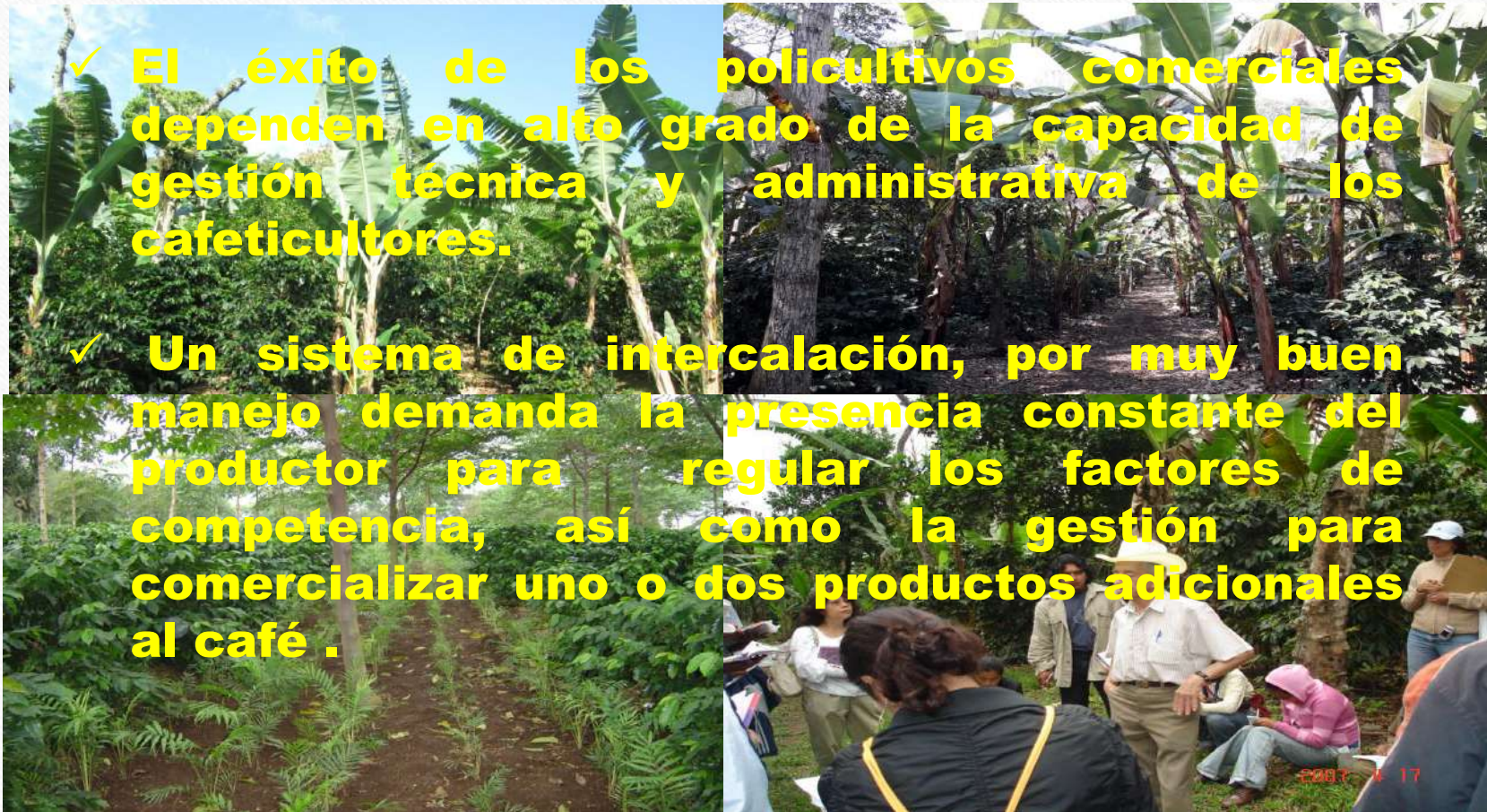
## CAFÉ - NARANJA - BANANO



# SISTEMA POLICULTIVO COMERCIAL

✓ El éxito de los policultivos comerciales dependen en alto grado de la capacidad de gestión técnica y administrativa de los cafeticultores.

✓ Un sistema de intercalación, por muy buen manejo demanda la presencia constante del productor para regular los factores de competencia, así como la gestión para comercializar uno o dos productos adicionales al café.



# OTRAS EXPERIENCIAS DE DIVERSIFICACION



# OTRAS EXPERIENCIAS DE DIVERSIFICACION



# SISTEMAS AGROSILVOPASTORILES Y PECUARIOS





# APICULTURA



# ECOTURISMO – TURISMO RURAL



# Sistemas Agroforestales en México kuojtakiloyan



Figura 4. En la Sierra Norte de Puebla, predominan los mosaicos de paisaje que incluyen milpas, potreros, cañaverales y los sistemas agroforestales de café bajo sombra conocidos como Kuojtakiloyan, que parecen fragmentos de vegetación secundaria (acahuales), pero que en realidad son ensambles de especies útiles creados por la cultura náhuatl.



**¡MUCHAS GRACIAS!**